







































jektmanagement der Missionen zugeschnitten ist. Er müsste vielmehr auf längere Finanzierungszeiträume ausgerichtet werden. Ein zeitlich flexibleres Finanzierungssystem wäre hier hilfreich, um die Identifizierung konkreter Folgeprojekte von einer detaillierten Evaluierung der Vorgängerprojekte abhängig machen und deren zeitliche Überschneidung vermeiden zu können. So könnten der alljährliche Budgetausgabedruck zum Jahresende entschärft und bewilligte Gelder zweckmäßiger und zielgerichteter eingesetzt werden. Nachbesserungen dieser Art bedürften einerseits der Überzeugung des Missionsmanagements sowie andererseits des politischen Umsetzungswillens auf zentraler Ebene der OSZE. Für die erfolgreiche Anwendung der Projektmanagementkonzepte der OSZE und ihrer Missionen wären Maßnahmen dieser Art wichtige Voraussetzungen für eine effizientere und wirkungsvollere Arbeit der Missionen insgesamt.